

- La stratégie intelligence artificielle et données de santé
- intègre un chapitre dédié à l'IA en santé



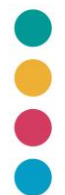
Chapitre 1 : Utilisation II<sup>aire</sup> des données de santé

*Lancée depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2025*

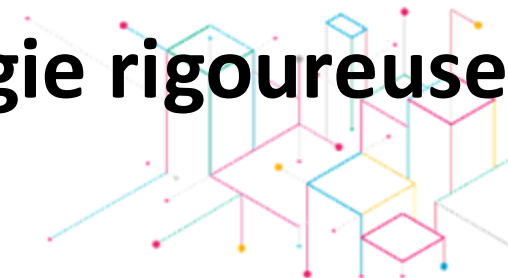


Chapitre 2: IA en santé

*Lancement le 12 novembre 2025*



# Une construction qui repose sur une méthodologie rigoureuse et une coordination entre divers acteurs



1

Un **cadrage**, une **structuration**, et **coordination** par la **DNS** et la **DGOS**

2

Un **comité de pilotage (COPIL)** qui a permis de lancer et séquencer les travaux

3

Un **groupe du travail (GT) du CNS** qui a coconstruit une 1<sup>ère</sup> version de la stratégie

4

Une **consultation publique avec plus de 90 contributions** qui a permis de prioriser les besoins des usagers



# 5 axes pour mettre les IA utiles et éthiques au service du soins



Une stratégie qui s'articule autour de **5 axes d'actions** et qui vise à **fédérer les différents acteurs de l'écosystème** pour **déployer des IA de confiance, utiles** à notre système de santé

**Axe 1** – Instaurer une **gouvernance ouverte** associant les **experts terrain**



**Axe 2** – Cartographier les usages pour partager les **apprentissages** et accélérer les **déploiements** pertinents



**Axe 3** – Favoriser l'**évaluation des systèmes** et des **parcours** intégrant de l'IA



**Axe 4** – Clarifier le **cadre réglementaire** et simplifier l'**accès au marché**



**Axe 5** - Adapter les **parcours de formation** et anticiper les **impacts organisationnels** et **environnementaux** de l'IA





# Instaurer une gouvernance ouverte associant les experts terrain



Mise en place d'un **comité d'experts terrain** pour faire évoluer les politiques publiques liées à l'usage de l'IA en santé



→ Constitution d'un **comité d'experts piloté par les fédérations** qui coordonne **l'identification, la priorisation et le suivi des usages de l'IA en santé**, en lien avec les instances nationales.

L'objectif : orienter les politiques publiques, diffuser les cas d'usage prometteurs et encadrer les risques.

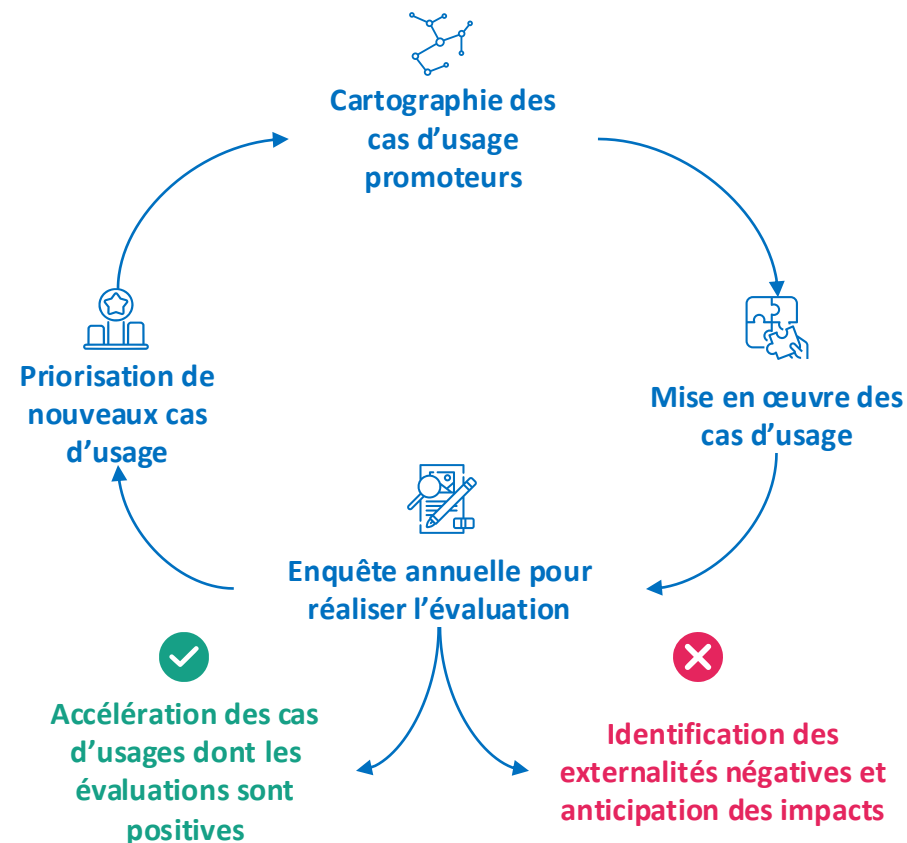


**Porteurs :** DNS, DGOS  
**Contributeurs :** Cnam, Anap, HAS



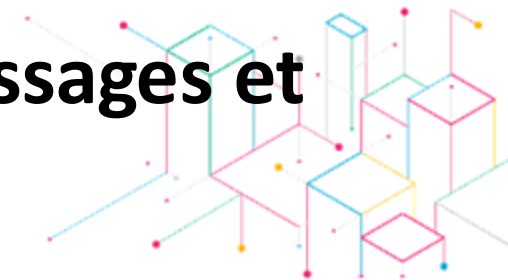
**Début 2026 :** Mise en œuvre de la gouvernance du numérique en santé en y intégrant un comité d'experts de l'usage de l'IA en santé

**Mi-2027 :** Rôles et missions du COMEX numérique en santé décrites dans la loi





# Cartographier les usages pour partager les apprentissages et accélérer les déploiements pertinents



Valoriser les **cas d'usage prometteurs** tout en mutualisant les **algorithmes et les ressources documentaires** pour accélérer l'innovation en santé



- **Action 1** : Publication d'une cartographie annuelle reprenant les principaux cas d'usages de l'IA en santé en France ainsi que les principales actions associées ;
- **Action 2** : Développement d'algorithmes publics, centralisation dans une bibliothèque ouverte d'algorithmes en santé, et mise à disposition d'une plateforme standardisée pour entraîner et exploiter les systèmes d'IA.



**Porteurs :** DNS, DGOS  
**Contributeurs :** Cnam, Anap, HAS, PDS, ATIH, Inria



**Début 2026 :** Cadrage des projets

**Mi-2027 :** Définition de la méthodologie et des standards, conception du modèle économique, puis déploiement de la plateforme de connaissance et de la première version fonctionnelle de l'algorithme



# Favoriser l'évaluation des systèmes et des parcours intégrant de l'IA



**Expérimenter et évaluer** les solutions d'IA, **diffuser les RETEX** et **anticiper les impacts** positifs et/ou négatifs de ces systèmes sur le parcours de soins



- **Action 1** : Définition de méthodologies d'évaluation communes pour mesurer l'impact médico-économique des solutions et des parcours intégrant de l'IA
- **Action 2** : Expérimentation des solutions avec IA dans le cadre des TLE, évaluation de l'impact de l'usage des SIA dans les ES et ESSMS et diffusion des retours d'expérience
- **Action 3** : Identification des externalités négatives des SIA et anticipation de leurs impacts sur le système de soins via l'enquête annuelle menée par le comité d'experts IA en santé, puis via Ju.N.I.Or également



**Porteurs :** HAS, DNS, ANS, Anap, DGOS  
**Contributeurs :** PDS, Anap, Centrales d'achat, HAS, AIS, Inria



**Début 2026 :**

Publication de recommandations pour la structuration d'une démarche d'évaluation des DMN à usage professionnel, pilote d'expérimentations de SIA et premières études d'impacts, lancement de la première enquête par la gouvernance IA en santé

**Mi-2027**

Extension du guide d'évaluation de la HAS aux SIA non-DMs, partages des premières expérimentations, pérennisation de l'AAP IMPACT IA et mises œuvre des premières actions pour adresser les risques identifiés dans le cadre de l'enquête



# Clarifier le cadre réglementaire et simplifier l'accès au marché



Accompagner les entreprises dans la **conformité réglementaire**, et dans la **surveillance des SIA**, et mettre en œuvre des nouveaux **modèles de financement pour les outils d'aide à la décision médicale**.



- **Action 1** : Accompagnement des entreprises dans l'évaluation des exigences de conformité applicables à leurs systèmes, et éclaircissement des articulations entre les différents règlements européens en vigueur ;
- **Action 2** : Proposition d'une méthode d'évaluation des SIA tout au long de leur cycle de vie et clarification de leur circuit de surveillance de marché des SIA non-DM ;
- **Action 3** : Mise en œuvre de nouveaux modèles de financement des outils d'aide à la décision médicale en mobilisant des modèles fondés sur la valeur (Value Based HealthCare - VBHC), combinant efficacité clinique, qualité de vie, et impact économique et sur l'organisation des soins.



**Porteurs :** DNS, DGOS, DGS  
**Contributeurs :** Cnam, ANSM, AIS, Anap, HAS, ANS (via G\_NIUS)



|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>Début 2026 :</b> | Lancement des GT du CNS pour clarifier : les exigences réglementaires, et le circuit de surveillance de marché des SIA non-DM et financement des exploitants des outils numériques d'aide à la décision médicale en fonction des économies constatées pour l'assurance maladie |
| <b>Mi-2027 :</b>    | Publication des guides réglementaires et clarification du circuit de surveillance mise en œuvre de nouveaux modèles pour les cas d'usage proposés par le comité d'experts  |



# Adapter les parcours de formation et anticiper les impacts organisationnels et environnementaux de l'IA



Former les apprenants et les professionnels en activité à l'usage de l'IA, acculturer les acteurs, et anticiper les impacts de ces technologies



- **Action 1, 2 et 3** : Publication de référentiels actualisés pour les apprenants du 1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> cycle des études en santé et les professionnels en activités, et mise à jour des orientations prioritaires du DPC en y intégrant l'IA ;
- **Action 4** : Mise à dispositions d'outils d'appropriation et de discussion aux acteurs afin de garantir la diffusion des usages de l'IA au quotidien ;
- **Action 5 et 6** : Recommandations relatives à l'anticipation des évolutions des organisations hospitalières liées à la croissance des usages de l'IA et développement d'indicateurs communs pour quantifier les impacts écologiques de l'IA de son développement à son utilisation.



**Porteurs :** DNS, DGOS, DGESIP, CGDD

**Contributeurs :** AIS, Anap, HAS



|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>Début 2026 :</b> | Lancement des GT pour définir les compétences IA à intégrer au parcours de formations des professionnels du secteur, et pour définir des recommandations et des indicateurs de mesure d'impacts écologiques                      |
| <b>Mi-2027 :</b>    | Réingénierie des parcours de formation, intégration de l'IA dans les orientations prioritaire du DPC et déclinaison santé des cafés IA<br>Publication recommandations et des indicateurs de mesure d'impacts écologiques de l'IA |



# Thématiques pre-identifiées pour déployer des cas d'usage



## 1. ACCÈS AU SOINS ET ACTIVITÉS SOIGNANTES

- Développement d'outils pour les professionnels, afin d'orienter les patients vers les structures de soins adaptées en fonction de leur état, en optimisant la répartition des ressources médicales d'urgence
- Amélioration de la recherche documentaire dans Mon espace santé

## 2. ADMINISTRATIF

- Simplification, optimisation des processus administratifs (Gestion du planning, facturation et suivi financier, aide au codage)

## 3. LOGISTIQUE

- Prédiction des besoins en équipements et médicaments pour éviter les pénuries et réduire le gaspillage, modélisation prédictive de la demande, prévention des ruptures

## 4. RECHERCHE

- Nouvelles méthodologies de recherche clinique
- Bras synthétiques pour l'identification de nouveaux candidats médicaments

## 5. MÉDICO-SOCIAL

- Réalisation et validation des coupes Pathos en EHPAD

## 6. PRÉVENTION ET PLATEAUX TECHNIQUE

- Parcours de dépistage assistés par l'IA
- Parcours de prévention personnalisé dans Mon espace santé

## 7. PILOTAGE

- Anticipation et de pilotage de la transformation des organisations, de réponse aux situations sanitaires exceptionnelles, et de support aux investissements (notamment prévention) grâce à un jumeau numérique : Junior



# Accès au soins et activités soignantes



## Cas d'usage

- Développement d'outils pour orienter les patients vers les structures adaptées, tout en optimisant la répartition des ressources médicales d'urgence

## Action

- Déploiement de solutions d'IA concrètes dans les SAMU et SU, en favorisant leur appropriation par les équipes,

## Objectif

- Capitaliser sur les retours terrain pour accompagner, évaluer et déployer les innovations à l'échelle nationale via le comité d'experts IA en santé.

## Cibles



Professionnels de santé et établissements de santé

## Cas d'usage

- Amélioration de la recherche documentaire dans Mon espace santé

## Action

- Développement prévu en 3 étapes :
  1. moteur de recherche textuel sur les noms et métadonnées des documents ;
  2. Analyse sémantique du contenu (PDF, CR, OCR) ;
  3. recherche transversale sur l'ensemble des données de MES : documents, traitements, événements et données structurées.

## Objectif

- Vision unifiée et intelligente du dossier patient, facilitant l'accès à l'information et l'autonomie des usagers.

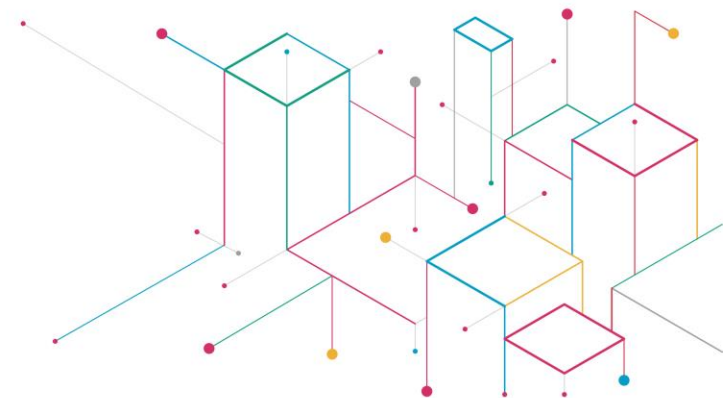
## Cibles



Citoyens et usagers de Mon espace santé



# Administratif



## Cas d'usage

- Simplification, optimisation des processus administratifs (Gestion du planning, facturation et suivi financier, aide au codage)

## Action

- Déploiement des solutions identifiées dans l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) de juin 2025, d'analyser les retours d'expérience des sites pilotes, et de formuler des recommandations pour un déploiement plus large

## Objectif

- Renforcer durablement la qualité de vie au travail, améliorer l'équilibre vie professionnelle/personnelle, optimiser les ressources humaines, et structurer un cadre de partage d'expériences pour diffuser les bonnes pratiques à l'échelle nationale.

## Cibles



Etablissements de santé



# Logistique



## Cas d'usage

- Prédiction des besoins en équipements et médicaments pour éviter les pénuries et réduire le gaspillage, modélisation prédictive de la demande, prévention des ruptures.

## Action

- Lancement en 2026 un AMI dédié à l'IA pour la logistique hospitalière, afin de permettre aux établissements de tester des solutions d'optimisation des stocks, des flux et de la gestion des approvisionnements

## Objectif

- Déployer des solutions d'intelligence artificielle mature appliquées à la gestion des stock et logistique des établissements, permettant aux établissements de franchir le pas de l'IA tout en optimisant leur fonctionnement.

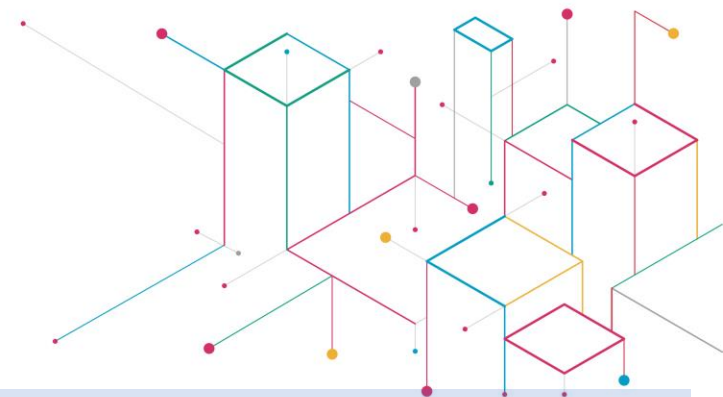
## Cibles



Etablissements de santé



# Recherche



## Cas d'usage

- Nouvelles méthodologies de recherche clinique

## Action

- Identification de méthodologies innovantes, matures et robustes en recherche clinique, sélectionner des cas pilotes démontrant leur valeur, et accélérer leur diffusion pour favoriser le développement de technologies de santé innovantes, notamment celles intégrant de l'IA

## Objectif

- Accélérer le développement des innovations en santé, fiabiliser les données cliniques, renforcer leur valeur probante et favoriser la reconnaissance de ces approches par les autorités de santé.

## Cibles



Instituts de recherche et laboratoires

## Cas d'usage

- Bras synthétiques pour l'identification de nouveaux candidats médicaments

## Action

- Exploitation de données historiques pour construire des bras de contrôle synthétiques, permettant de simuler des groupes témoins sans recours au placebo dans les essais cliniques.

## Objectif

- Réduire les contraintes des protocoles, accélérer l'évaluation des traitements innovants et adapter la recherche aux populations rares ou ciblées.

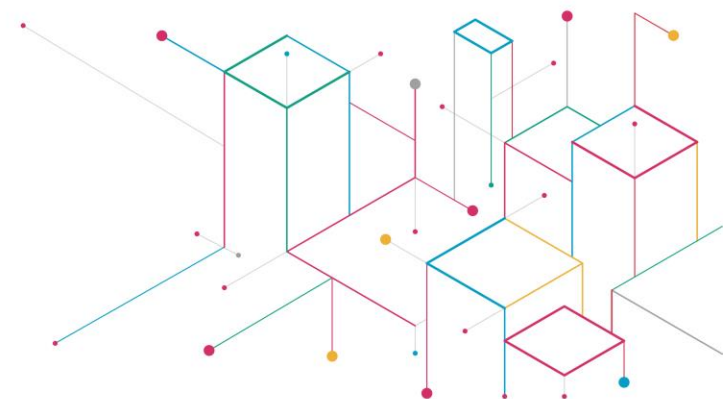
## Cibles



Instituts de recherche et laboratoires



# Médico-social



## Cas d'usage

- Réalisation et validation des coupes Pathos en établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)

## Action

- Intégration de l'IA dans les évaluations médico-sociales, notamment via l'automatisation du recueil des preuves médicales dans les DUI et l'amélioration des codages Pathos pour fiabiliser les données et renforcer les contrôles.

## Objectif

- Optimiser le temps médical via l'intégration continue des preuves dans les DUI, et fiabiliser les codages Pathos grâce à des contrôles automatiques renforcés et une homogénéisation entre établissements.

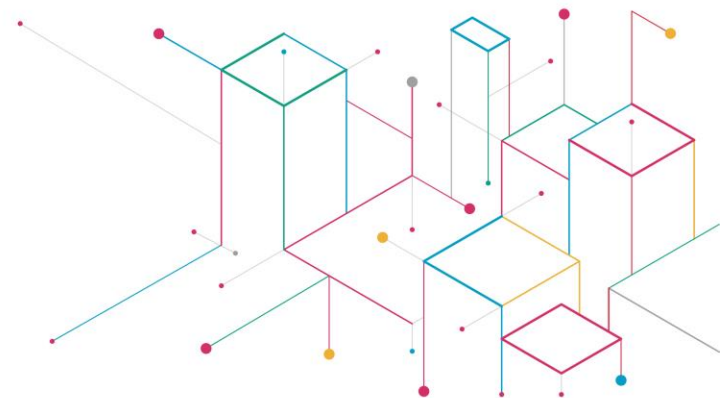
## Cible



Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)



# Prévention et plateaux techniques



## Cas d'usage

- Parcours de dépistage assistés par l'IA

## Action

- A partir du cas d'usage de la dermatologie, mettre en place des recommandations pour encadrer et accompagner le développement de parcours de dépistage assistés par IA

## Objectif

- Retarder l'apparition des maladies, limiter leur aggravation, et améliorer l'espérance de vie en bonne santé

## Cible



Etablissements de santé

## Cas d'usage

- Parcours de prévention personnalisé dans Mon espace santé

## Action

- Proposer aux patients des recommandations personnalisées dans Mon espace santé, en s'appuyant d'abord sur des règles simples liées au profil et aux données de l'Assurance Maladie, puis sur une exploitation plus fine des données disponibles (biologie, prescriptions, questionnaires...).

## Objectif

- Offrir un accès facilité à la prévention, détecter les ruptures de parcours, et construire un véritable compagnon numérique capable d'accompagner les assurés dans leurs actions de suivi et de santé.

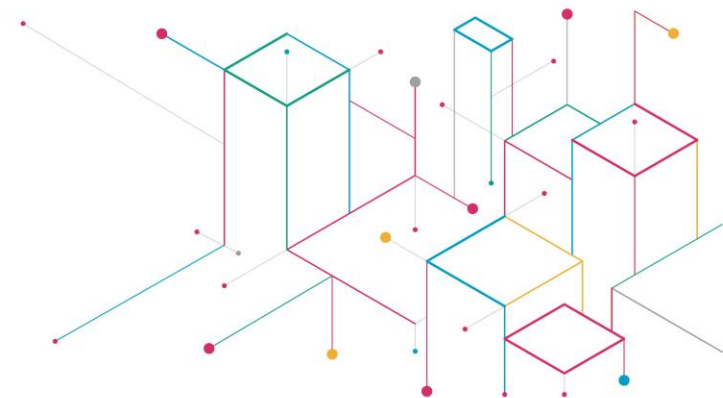
## Cibles



Citoyens et usagers de Mon espace santé



# Pilotage



## Cas d'usage

- Anticipation et de pilotage de la transformation des organisations, de réponse aux situations sanitaires exceptionnelles, et de support aux investissements (notamment prévention) grâce à un jumeau numérique : Ju.N.I.Or

## Action

- Développement d'un outil de modélisation de l'organisation des soins, basé sur les données disponibles et les innovations technologiques, pour anticiper les impacts des grands défis (vieillesse, climat, pénurie de personnel, crises sanitaires) sur l'accès et la structuration des soins.

## Objectif

- Appuyer la décision publique nationale et territoriale avec des données factuelles, améliorer l'efficacité du système de santé et adapter les organisations aux enjeux futurs.

## Cibles



Institutions nationales, Acteurs locaux, Acteur de la recherche, Industriel